

სსიპ ილია ჭავჭავაძის სახელობის ქალაქ საჩხერის #2 საჯარო სკოლის  
ერთწლიანი სამოქმედო გეგმა  
2024 წელი

ერთწლიანი სამოქმედო გეგმა გამომდინარეობს 2024 – 2031 წლების სტრატეგიული განვითარების შვიდწლიან გეგმიდან, სკოლის მისიიდან და სკოლის სტრატეგიული მიზნებიდან.

მასში ასახულია სტრატეგიული მიზნებისა და ამოცანების შესაბამისი აქტივობები, შესრულების ინდიკატორები, შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირები/სტრუქტურული ერთეულები, შესაბამისი რესურსები და დასახული მიზნების რეალიზების ვადები.

### 1. სასწავლო პროცესის ხარისხის ამაღლება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები		
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII				
სასწავლო პროცესის ხარისხის ამაღლება	ახალი პროგრამების შემუშავება/ დანერგვა	კურიკულუმის მეთოდოლოგიისა და სასწავლო პროგრამების/კურიკულუმების/ შემუშავება	მასწავლებლები; საგნობრივი კათედრები;			X	X	X										კურიკულუმის განვითარების მეთოდოლოგია, კურიკულუმი; საგნობრივი კათედრის ოქმები; პედაგოგიური საბჭოს ოქმი; სამეურვეო საბჭოს ოქმი	არსებული რესურსი
		საბაზო-საშუალო საფეხურზე არჩევითი საგნების კურსის დამატება	დირექცია, მასწავლებლები; საგნობრივი კათედრები;											X	X	X	X	სასკოლო გეგმა	არსებული რესურსი
		სასკოლო დოკუმენტაციაში ცვლილებების შეტანა/საჭიროების შემთხვევაში ახლის დამტკიცება	დირექტორი; სამეურვეო საბჭო; პედაგოგიური საბჭო;	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	შესაბამისი დოკუმენტაციის დამტკიცების მასალები	არსებული რესურსი

		საჭიროების შემთხვევაში, სსსმ მოსწავლეთათვის ინდივიდუალური სასწავლო გეგმების შემუშავება/სწავლება	დირექტორი; ისგ ჯგუფები; სპეციალური მასწავლებლები; ინკლუზიურ განათლებაში ჩართული სხვა სპეციალისტები;	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	პედაგოგიური საბჭოს ოქმი; სამეურვეო საბჭოს ოქმი; ისგ ჯგუფის ოქმები; ინდივიდუალური გეგმები	არსებული რესურსი
		მოსწავლეთათვის მრავალფეროვანი, დამატებითი სასწავლო პროგრამების შეთავაზება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; საგნობრივი კათედრები; მასწავლებლები		X	X	X	X	X			X	X	X	X	სასკოლო კურიკულუმი; დამატებითი სასწავლო პროგრამების აღწერილობა	არსებული რესურსი
		სადამრიგებლო პროგრამების შემუშავება/დანერგვა	დირექტორის მოადგილე, დამრიგებლები					X	X			X	X	X	X	სადამრიგებლო პროგრამები; დამრიგებლის პორტფოლიო	არსებული რესურსი
	სასწავლო პროცესის ხარისხის გაზრდა	შიდა ხარისხის მართვის მექანიზმების შემუშავება და სასწავლო პროცესის ხარისხის განვითარებისა და მასწავლებელთა პროფესიული მხარდაჭერი ჯგუფის დებულების გადამუშავება/დანერგვა	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, კათედრები,					X	X			X	X	X	X	ხარისხის მართვის მექანიზმი; სასწავლო პროცესის ხარისხის განვითარებისა და მასწავლებელთა პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის დებულება	არსებული რესურსი
		შიდა/გარე სასკოლო პროექტების კლუბების დანერგვა და მართვა	მასწავლებლები, კათედრები	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	პროექტების და კლუბების პროგრამა; ფოტო-ვიდეო მასალა	არსებული რესურსი, დონორების რესურსები, გრანტები

		ახალი კურიკულუმის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორის მოადგილე; მასწავლებლები			X	X	X	X			X	X	X	X	საგნობრივი კურიკულუმები; ინდივიდუალური გეგმები, მოსწავლეთა მიერ შესრულებული დავალებები; სასწავლო პროცესში გამოყენებული მასალები/აქტივობები; მასწავლებლის პორტფოლიო	არსებული რესურსი
		გამჭვირვალე, სანდო, ობიექტური და სამართლიანი შეფასების სისტემის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორი; მასწავლებლები, ხარისხის ჯგუფი, კათედრები	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	კურიკულუმი; მოსწავლეთა მიერ შესრულებული დავალებები; შეფასებები	არსებული რესურსი
		დაბალი აკადემიური მოსწავლეებთან დამატებითი მუშაობა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; მასწავლებლები	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	მოსწავლის აკადემიური მხარდაჭერის საკონსულტაციო გრაფიკი; მოსწავლეთა აკადემიური მიღწევების შედეგების ანალიზი და ანგარიში;	არსებული რესურსი
		მოსწავლეთა, მასწავლებელთა და მშობელთა პერიოდული გამოკითხვა სასწავლო პროცესთან დაკავშირებული საჭიროებების კვლევის მიზნით	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის ჯგუფი						X							კითხვარების ანალიზი	არსებული რესურსი
				X								X			X		

სასწავლო პროცესის მონიტორინგი და შედეგების გათვალისწინებით შესაბამისი აქტივობების დაგეგმვა/ განხორციელება	სასწავლო პროცესის დიაგნოსტიკური წერების ჩატარება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე;							X							ჩატარებული დიაგნოსტიკური წერის ანალიზი	არსებული რესურსი
	სასწავლო პროცესის ხარისხის გაუმჯობესების მიზნით, მოსწავლეთა მიღწევების დინამიკის შესწავლა და პერიოდულად მონიტორინგის ჩატარება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის ჯგუფი	X	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	განხორციელებული მონიტორინგის ანგარიში	არსებული რესურსი
	სასკოლო სასწავლო გეგმის შესრულების მონიტორინგი	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის ჯგუფი	X	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	განხორციელებული მონიტორინგის ანგარიში	არსებული რესურსი
	ინკლუზიური განათლების პროგრამის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, სპეც. მასწავლებლები და ასისტენტები, კათედრები		X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	ინკლუზიური განათლების პროგრამა	არსებული რესურსი
	სსსმ მოსწავლეთათვის ინდივიდუალური სასწავლო გეგმების შესრულების მონიტორინგი	ინკლუზიური განათლების შიდა მონიტორინგის ჯგუფი	X	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	ინკლუზიური განათლების შიდა მონიტორინგის ჯგუფის ოქმი; ინკლუზიური განათლების შიდა მონიტორინგის ჯგუფის დასკვნა	არსებული რესურსი

		საკვებითლო პროცესზე დასწრება, შედეგების ანალიზი და შესაბამისი ღონისძიებების დაგეგმვა/განხორციელება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი; საგნობრივი კათედრები	X	X	X	X	X				X	X	X	X	გაკვეთილზე დასწრების შედეგები და მისი ანალიზი; ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის ოქმები; ურთიერთდასწრების შედეგები	არსებული რესურსი
		შეფასების ვერიფიკაციის მექანიზმის შემუშავება/ დანერგვა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ვერიფიკაციის ჯგუფი			X	X	X	X	X		X	X	X	X	ვერიფიკაციის მექანიზმი	არსებული რესურსი
	აკადემიური მოსწრების გაუმჯობესების ისთვის მოსწავლეებში მოტივაციის გაზრდა	მოსწავლეთა მიღწევების დინამიკის შესწავლის შედეგად საუკეთესო მოსწავლეთა წახალისების პრაქტიკის დამკვიდრება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; საგნობრივი კათედრები;	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	წახალისების შესახებ გადაწყვეტილებები	არსებული რესურსი
		სკოლის ბაზაზე მოსწავლეთა თემატური კონფერენციების, STEAM და სპორტული ფესტივალების მოწყობა	დირექცია, კათედრები, დამრიგებლები						X				X		აქტივობების ამსახველი ფოტო-ვიდეო მასალა	არსებული რესურსი, გრანტები	

		მოსწავლეთათვის მხარდამჭერი და მიმღებლობითი გარემოს შექმნა	დირექტორი; მასწავლებლები;	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	კურიკულუმი; მოსწავლეთა ინტერვიუები	არსებული რესურსი
		ოლიმპიადებში, კონფერენციებსა და პროექტებში მოსწავლეთა ჩართვა და წარმატებული მოსწავლეების წახალისება	დირექტორი; მასწავლებლები	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	კონფერენციებში, პროექტებში და ოლიმპიადებში მონაწილეობის შედეგები	არსებული რესურსი

2. პროფესიული განათლების დანერგვა/განვითარება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები	
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
სასწავლო პროცესის ხარისხის ამაღლება	ახალი პროგრამების შემუშავება/ დანერგვა	სასწავლო პროგრამების/კურიკულუმების/ შემუშავება/დანერგვა	დირექცია, პარტნიორი პროფესიული კოლეჯები									X	X				კურიკულუმი; კოლეჯებთან გაფორმებული მემორანდუმები	არსებული რესურსი; კოლეჯების მატერიალური და ადამიანური რესურსი
		საბაზო-საშუალო საფეხურებზე პროფესიულის მიმართულებით არჩევითი საგნების კურსის დამატება	დირექცია, მოწვეული მასწავლებლები										X	X	X	X	სასკოლო გეგმა,	არსებული რესურსი, კოლეჯების ადამიანური და მატერიალური რესურსი
		მომზადება-გადამზადების მიმართულებით მოკვეადიანი პროფესიული პროგრამების დანერგვა	დირექცია											X	X	X	X	პროფესიული განათლების მიმართულებით ავტორიზაციის გავლის დამადასტურებელი დოკუმენტაცია

### 3. ადამიანური რესურსის განვითარება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები	
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
ადამიანური რესურსის განვითარება	პერსონალის მართვის პოლიტიკის და პრაქტიკის გაუმჯობესება	ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; სამეურვეო საბჭო					X	X	X	X						სკოლის ადამიანური რესურსები მართვის პოლიტიკის განმსაზღვრელი დოკუმენტი; თანამშრომელთა ფუნქცია-მოვალეობებისა და კვალიფიკაციის აღმწერი დოკუმენტი; კათედრისა და დამრიგებლის დებულებები; შინაგანაწესი; პერსონალთან გასაუბრების შედეგები	არსებული რესურსი
		პერსონალის მართვისას მონაწილეობითი და გუნდური მუშაობის პრინციპების დანერგვა	დირექტორი; საგნობრივი კათედრები;	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	კათედრების, პედაგოგიური საბჭოს მუშაობის ამსახველი დოკუმენტაცია;	არსებული რესურსი
		თანამშრომელთა სამუშაო გარემოსთან ადაპტაციის ხელშეწყობი მექანიზმის დანერგვა	დირექტორის მოადგილე; კათედრის ხელმძღვანელები	X	X	X	X	X	X				X	X	X	X	აქტივობები;	არსებული რესურსი

		ადამიანური რესურსის მუდმივი განვითარება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის ჯგუფი	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ხარისხის ჯგუფის ოქმები; დასაქმებულთა პირადი საქმეები, სკოლის ბაზაზე მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების აქტივობები, ტრენინგის გავლის დამადასტურებელი ცნობები	არსებული რესურსი
	აკადემიური კორპუსის გაძლიერების მიზნით საუკეთესო კადრების მოზიდვა	ობიექტურობისა და გამჭვირვალობის პრინციპების დაცვით პოზიციის შესაბამისი კადრების მოზიდვა და დასაქმება	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, საკონკურსო კომისია							X	X	X	X			პერსონალის შერჩევის/დანომენის პროცესის ამსახველი დოკუმენტაცია;	არსებული რესურსი
		ამერიკის მშვიდობის კორპუსის მოხალისე მასწავლებელთან თანამშრომლობა	დირექტორი, ინგლისურის მასწავლებლები, მოსწავლეთა თვითმმართველობა	X	X	X	X	X	X							აქტივობების ამსახველი ფოტო-ვიდეო მასალა, პროექტები	არსებული რესურსი, მშვიდობის კორპუსის გრანტი
	ადმინისტრაციული/აკადემიური პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლების ხელშემწყობი ღონისძიებების ორგანიზება	თანამშრომელთა პროფესიული საჭიროებების კვლევა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის ჯგუფი					X								კითხვარების ანალიზი; ხარისხის ჯგუფის უკუკავშირი; კათედრების ურთიერთდასწრების შესახებ ოქმები	არსებული რესურსი
		თანამშრომელთა განვითარებისთვის საჭირო ტრენინგების, სემინარების, სამუშაო შეხვედრების დაგეგმვა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის ჯგუფი	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	ტრენინგების ჩატარების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია; ტრენინგებზე დასწრების ამსახველი ფოტო-ვიდეო მასალა	არსებული რესურსი მასწავლებლის სახლი

		ტრენინგებზე მიღებული ცოდნის პრაქტიკაში დანერგვის ხელშეწყობა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის ჯგუფი	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	ჩატარებული გაკვეთილები და საგნობრივი კურიკულუმები	არსებული რესურსი
		მასწავლებელთა წახალისების სისტემის დანერგვა	დირექტორი	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	შინაგანაწესი; წახალისების შესახებ გადაწყვეტილებები	არსებული რესურსი
		გაკვეთილებზე დასწრება და მასწავლებლებისათვის უკუკავშირის გაზიარება	ხარისხის ჯგუფი	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის ოქმები	არსებული რესურსი
		მასწავლებლებს შორის გამოცდილების გაზიარება, რეკომენდაციების შემუშავება სწავლა-სწავლების თანამედროვე მეთოდოლოგიებისა და მიდგომების დანერგვასთან დაკავშირებით, მასწავლებელთა კოორდინირებული მუშაობა	საგნობრივი კათედრები	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	საგნობრივი კათედრების ოქმები; ურთიერთდასწრების შედეგები	არსებული რესურსი
		ზოგადი განათლების რეფორმის ფარგლებში საგნობრივ შეხვედრებში, სხვადასხვა პროგრამებსა და პროექტებში მონაწილეობის ხელშეწყობა	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	დირექტორის მოადგილის ანგარიში	არსებული რესურსი

#### 4. მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის გაუმჯობესება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის გაუმჯობესება	ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება;	სკოლის კეთილმოწყობა, ადაპტირება, არსებული მდგომარეობის შენარჩუნება და განვითარება	დირექტორი, მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორის ანგარიში	არსებული რესურსი, საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის განვითარების სააგენტოს დაფინანსება, გრანტები
		მატერიალური რესურსებით სარგებლობის წესის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორი, მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი, დამრიგებლები, კათედრები		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
		ინვენტარის და სხვა მასალების შეძენა (საჭიროებისამებრ)	დირექტორი, მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი, ბუღალტერი	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	შესყიდვის ხელშეკრულებები, მიღება-ჩაბარების აქტები	არსებული რესურსი, საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის განვითარების სააგენტოს დაფინანსება, გრანტები
		საჭიროების შემთხვევაში კოსმეტიკური სარემონტო სამუშაოების ჩატარება	დირექტორი, მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი								X	X				მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორის ანგარიში; შესყიდვის ხელშეკრულება	არსებული რესურსი, საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის განვითარების სააგენტოს

																		დაფინანსება, გრანტები
საგანმანათლებლო/სასწავლო რესურსების განახლება/შეცვლა	წიგნადი ფონდის შეცვლა, საგანმანათლებლო ელექტრონული რესურსების მოძიება	დირექტორი, ბიბლიოთეკარი მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ბიბლიოთეკარის ანგარიში; შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება-ჩაბარების აქტები	არსებული რესურსი, საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის განვითარების სააგენტოს დაფინანსება
	ფიზიკის, ქიმიისა და ბიოლოგიის კაბინეტების ცდების ჩატარებისათვის აუცილებელი მასალებით მომარაგება	დირექტორი, მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი, შესაბამისი კათედრა	X	X	X	X	X	X				X	X	X	X	შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება-ჩაბარების აქტები	არსებული რესურსი	
	მასწავლებლისათვის მეთოდური და დამხმარე ლიტერატურის შეძენა	დირექტორი, მასწავლებლები					X	X	X	X	X					შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება-ჩაბარების აქტები	არსებული რესურსი	
	სპორტული ინვენტარის განახლება	დირექტორი, სპორტის მასწავლებელი					X	X	X	X	X					შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება-ჩაბარების აქტები	არსებული რესურსი	
	სსსმ მოსწავლეებისათვის საჭირო რესურსების, თვალსაჩინოებების შექმნა და მათი პერიოდული განახლება	დირექტორი, მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი, ინკლუზიურ განათლებაში					X	X	X	X	X					შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება-ჩაბარების აქტები	არსებული რესურსი, გრანტები	

			ჩართული სპეციალისტი															
საინფორმაციო რესურსების გაუმჯობესება	სკოლის ინფორმაციული ტექნოლოგიების ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება	დირექტორი; მართვის საინფორმაციო სისტემის მიერ გამოყოფილი IT სპეციალისტი							X	X	X							არსებული რესურსი, საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის განვითარების სააგენტოს დაფინანსება, ამერიკის მშვიდობის კორპუსის გრანტები
	ოფიციალური ვებ-გვერდისა და საკომუნიკაციო არხების განვითარება და მუდმივი განახლება	დირექტორი; კომპიუტერული ტექნოლოგიების მასწავლებელი	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ვებ - გვერდი; სოციალურ ქსელებში არსებული ოფიციალური გვერდები; მეილი	არსებული რესურსი; განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემა	
ფინანსური მდგრადობა	დამატებითი ეკონომიკური შემოსავლების მოძიება-სკოლის ბუფეტის გაიჯარება	დირექტორი; სამეურვეო საბჭო	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	სამეურვეო საბჭოს ოქმები; იჯარის ხელშეკრულებები;	არსებული რესურსი		
	ფინანსური რესურსების მართვის მონიტორინგი	სამეურვეო საბჭო;	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	დირექტორის ანგარიში	არსებული რესურსი		

5. უსაფრთხო, ორგანიზებული და დისციპლინირებული გარემოს უზრუნველყოფა

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები	
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
უსაფრთხო, ორგანიზებული და დისციპლინირებული გარემოს უზრუნველყოფა	საზოგადოებრივი წესრიგის დაცვა	სკოლის უსაფრთხოების პოლიტიკის დოკუმენტის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორი, სამეურვეო საბჭო	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	უსაფრთხოების პოლიტიკის დოკუმენტი, ადამიანებისა და პროცესების უსაფრთხოების დოკუმენტი	არსებული რესურსი
		საგანგებო სიტუაციების მართვის გეგმის შემუშავება, შეთანხმება, დანერგვა	დირექტორი	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	შეთანხმებული საგანგებო სიტუაციების გეგმა	არსებული რესურსი, საგანგებო სიტუაციების სამსახური
		სკოლის შენობის მდგრადობის შემოწმება	დირექტორი,						X								დასკვნა შენობის მდგრადობის შესახებ	სამხარაულის ექსპერტიზის ბიურო
		სკოლის შიდა და გარე ტერიტორიის დაცვის გაძლიერება	მანდატური; დარაჯი	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ვიდეო ჩანაწერები; მრჩეველთა საბჭოს ოქმები	არსებული რესურსი
		სასკოლო სივრცეში არსებული წესების სასკოლო საზოგადოებისათვის გაცნობა	დირექცია; მანდატური, დამრიგებლები	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	სასკოლო საზოგადოებასთან შეხვედრები	არსებული რესურსი
		სასკოლო სივრცეში არსებული წესების დაცვა	მანდატური, სასკოლო საზოგადოება	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ვიდეო ჩანაწერები; მრჩეველთა საბჭოს ოქმები	არსებული რესურსი
		პოზიტიური გარემოს შექმნა-სკოლის ტერიტორიაზე არაფორმალური განათლების სივრცეების მოწყობა	სკოლაში დასაქმებული ყველა პირი	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	დირექტორის მოადგილის ანგარიში, საგრანტო ხელშეკრულება, შესყიდვები	არსებული რესურსი, ამერიკის მშვიდობის კორპუსის გრანტი

	უსაფრთხოების ნორმების დაცვა	ხანძარსაწინააღმდეგო პრევენციული ღონისძიებების განხორციელება და სკოლაში არსებული ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემის ფუნქციონირების კონტროლი	დირექტორი; დარაჯი	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	პასუხისმგებელი პირების ანგარიში	არსებული რესურსი	
		სახანძრო უსაფრთხოების წესების გაცნობა	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, დამრიგებლები, ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემაზე პასუხისმგებელი პირი;	X	X							X	X			ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემაზე პასუხისმგებელი პირის ანგარიში	არსებული რესურსი	
		ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემის დამონტაჟება სკოლის ყველა სართულზე	დირექტორი									X	X	X			ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემა	სსიპ საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის დაფინანსება
		სპეციალური სწავლება სახანძრო უსაფრთხოების წესებისა და საგანგებო სიტუაციებში ქცევის წესების შესახებ	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, დამრიგებლები, ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემაზე პასუხისმგებელი პირი;	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემაზე პასუხისმგებელი პირის ანგარიში	არსებული რესურსი, სსიპ საგანგებო სიტუაციების მართვის სამსახური
		უსაფრთხოების ნორმების დაცვის მიზნით პრევენციული ღონისძიებების განხორციელება	ვიდეო კამერების მონიტორინგი	მანდატური	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		ვიდეო ჩანაწერები; მრჩეველთა საბჭოს ოქმები	არსებული რესურსი
		ვიდეო კამერების განახლება	დირექტორის							X	X	X	X			ვიდეოკამერები	სსიპ საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის დაფინანსება	

		მასწავლებელთა მორიგეობის სისტემის შექმნა	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე მორიგე მასწავლებელი	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	დირექტორის ბრძანება; მორიგეობის განრიგი	არსებული რესურსი
		სკოლის ტერიტორიაზე ვიზიტორთა აღრიცხვა	დარაჯი	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ვიზიტორთა აღრიცხვის ჟურნალი	არსებული რესურსი
		ცნობიერების ამაღლების მიზნით მშობლებთან და მოსწავლეებთან შეხვედრების ორგანიზება	დირექტორი, მრჩეველთა საბჭო, დამრიგებლები	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	მრჩეველთა საბჭოს ოქმი, ანგარიშები, შეხვედრის ფოტო მასალა	არსებული რესურსი

## 6. სასკოლო საზოგადოების ჩართულობა

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები		
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII				
სასკოლო საზოგადოების ჩართულობა	მოსწავლეთა თვითმმართველობის აქტივობების გაზრდა	მოსწავლეთა თვითმმართველობის არჩევნების ჩატარება	დირექტორი, დამრიგებლები, საარჩევნო კომისია																
		სკოლის თვითმმართველობის ინიციატივების მხარდაჭერა	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, დამრიგებლები	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X		თვითმმართველობის ინიციატივით ჩატარებული აქტივობები	არსებული რესურსი	
	მშობელთა ჩართულობა სასწავლო-ადმინისტრაციულ პროცესში	მშობელთა კმაყოფილების კვლევა, შედეგების გათვალისწინებით, სასწავლო პროცესის დახვეწა/გაუმჯობესება	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები							X							კითხვარების ანალიზი	არსებული რესურსი	
		მშობელთა საბჭოს ჩამოყალიბება	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, დამრიგებლები										X	X			მშობელთა საბჭოს დებულება, ოქმები	არსებული რესურსი	
	სსსმ მოსწავლეების მშობლებთან მუდმივი კომუნიკაცია მოსწავლისათვის სასწავლო/ადმინისტრაციულ პროცესის დაგეგმვისას	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები; ინკლუზიურ განათლებაში ჩართული სპეციალისტები;	X	X	X	X	X	X				X	X	X	X	ინკლუზიურ განათლებაში ჩართული სპეციალისტის ანგარიში; ისე ჯგუფის ოქმები	არსებული რესურსი		

		მშობლების მონაწილეობით სხვადასხვა ღონისძიებებისა და პროექტების ორგანიზება	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	დამრიგებლის პორტფოლიო	არსებული რესურსი
მშობლებთან ურთიერთობების ფორმების დახვეწა		მშობელთა კრებების ორგანიზება	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები					X				X				მშობელთა კრების ოქმები	არსებული რესურსი
		მშობლებთან ინდივიდუალური შეხვედრების ორგანიზება	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები; მასწავლებლები	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	დამრიგებლის ანგარიშები	არსებული რესურსი
		ელექტრონული ჟურნალის მეშვეობით ყოველდღიური კომუნიკაცია	დირექტორის მოადგილე, დამრიგებლები, მასწავლებელი	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	დირექტორის მოადგილის ანგარიში	არსებული რესურსი
		დამრიგებელთა მიერ მშობლებთან კომუნიკაცია სხვადასხვა საკომუნიკაციო არხების გამოყენებით (მეილი, ტელეფონი, სოციალური ქსელი და ა.შ)	დამრიგებლები	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	დამრიგებლის პორტფოლიო	არსებული რესურსი
		მნიშვნელოვანი გადაწყვეტილებების მიღების პროცესში სასკოლო საზოგადოების ჩართულობის გაზრდა	მნიშვნელოვანი გადაწყვეტილების მიღებამდე, სასკოლო საზოგადოების გამოკითხვა და მიღებული შედეგების ანალიზი	დირექცია	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	კითხვარების ანალიზი
		სკოლის კოლეგიური ორგანოების შეხვედრებში მშობელთა მონაწილეობის მაქსიმალური ხელშეწყობა	კოლეგიური ორგანოების თავმჯდომარეები	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	კოლეგიური ორგანოს ოქმები	არსებული რესურსი

		საზოგადოებასთან ურთიერთობის წესის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორი,	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	საზოგადოებასთან ურთიერთობის წესი	არსებული რესურსი
მართვის კოლეგიური ორგანოების გააქტიურება	კათედრის დებულების შემუშავება, თანამედროვე მეთოდების დანერგვასთან დაკავშირებით რეკომენდაციების შემუშავება	საგნობრივი კათედრები	X	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	კათედრის დებულება, კოლეგიური ორგანოს ოქმები	არსებული რესურსი
	სწავლის ხარისხის გაუმჯობესების მიზნით შესაბამისი რეკომენდაციების შემუშავება და ინიცირება	ხარისხის ჯგუფი, პედაგოგიური საბჭო, საგნობრივი კათედრები	X	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	კოლეგიური ორგანოს ოქმები	არსებული რესურსი
	სკოლაში უსაფრთხოებისა და პოზიტიური გარემოს შექმნისათვის რეკომენდაციების შემუშავება და პროექტების ორგანიზება	მრჩეველთა საბჭო	X	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	მრჩეველთა საბჭოს ოქმი	არსებული რესურსი
	გამჭვირვალე და სამართლიანი გასაჩივრების, ასევე, საჩივრების განხილვის ეფექტური სისტემის შექმნა/დანერგვა	დისციპლინური კომიტეტი, სამეურვეო საბჭო, დირექტორი	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	გასაჩივრების მექანიზმი, შინაგანწესი, დისციპლინური კომიტეტის მუშაობის ამსახველი დოკუმენტები	არსებული რესურსი

## 7. მოსწავლეთა მხარდაჭერის გაუმჯობესება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები				
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII						
მოსწავლეთა მხარდაჭერის გაუმჯობესება	მოსწავლეთა აკადემიური და ადმინისტრაციული მხარდაჭერის სისტემის უზრუნველყოფა	მოსწავლის სასწავლო გარემოსთან ადაპტაციის ხელშემწყობი მექანიზმის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები			X	X	X	X				X	X	X	X	მოსწავლის გარემოსთან ადაპტაციის მექანიზმი; მოსწავლის გარემოსთან ადაპტაციის ამსახველი მასალები / აქტივობები;	არსებული რესურსი			
		მოსწავლის ინიციატივების მხარდამჭერი მექანიზმის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები, მსოწავლეთა თვითმმართველობა		X	X	X	X	X	X				X	X	X	X	მოსწავლის ინიციატივების მხარდამჭერი მექანიზმი, მხარდაჭერის ამსახველი მასალა	არსებული რესურსი		
		სასკოლო პოლიტიკის დოკუმენტების შემუშავებაში მოსწავლეთა ჩართულობა	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, სტრუქტურული ერთეულები	X	X	X	X	X	X	X					X	X	X	X	სასკოლო პოლიტიკის დოკუმენტები, ოქმები	არსებული რესურსი	
		სწავლა-სწავლების პროცესში მხარდამჭერი გარემოს შექმნა და საჭიროების შემთხვევაში კონსულტაციების შეთავაზება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; მასწავლებლები	X	X	X	X	X	X	X	X					X	X	X	X	ოქმები, კონსულტირები ს მასალები, ფოტომასალა	არსებული რესურსი
		კარიერული დაგეგმვის და პროფესიული ორიენტაციის ხელშეწყობა	დამრიგებლები	X	X	X	X	X	X	X	X					X	X	X	X	დამრიგებლის პორტფოლიო	არსებული რესურსი

		სსმ მოსწავლეებთან მუშაობის მექანიზმის შექმნა/დანერგვა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ინკლუზიურ განათლებაში ჩართული სპეციალისტები; ინკლუზიური განათლების შიდა მონიტორინგის ჯგუფი	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	ინკლუზიური განათლების შიდა მონიტორინგის ჯგუფის ანგარიში	არსებული რესურსი
	დამატებითი სერვისების განვითარება	კლუბების/წრეების ფუნქციონირება და გამრავალფეროვნება, საზაფხლო ბანაკების მოწყობა	დირექცია; კლუბის/წრის მასწავლებელი	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	აქტივობების ამსახველი ფოტო-ვიდეო მასალა, მასწავლებელთან გაფორმებული ხელშეკრულებები	არსებული რესურსი
		პროფესიული სწავლების კურსების გამრავალფეროვნება	დირექტორი	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	აქტივობების ამსახველი ფოტო-ვიდეო მასალა, მემორანდუმები, სასკოლო გეგმა	არსებული რესურსი, პროფესიული კოლეჯების ადამიანური, ფინანსური და მატერიალური რესურსი
		შესაბამისი სასწავლო აქტივობების დაგეგმვა (გასვლითი გაკვეთილები, მიზნობრივი ექსკურსიები და ა.შ.) ორგანიზება	დამრიგებლები; მასწავლებლები	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	მასწავლებლების, დამრიგებლების პორტფოლიოები	არსებული რესურსი
		სკოლის ტელევიზიისა და ჟურნალისტიკის კლუბის ჩამოყალიბება	დირექტორი, სამოქალაქო განათლების მასწავლებელი, მოსწავლეთა თვითმმართველობა		X	X	X	X	X			X	X	X	X	აქტივობების ამსახველი ფოტო-ვიდეო მასალა, საგრანტო ხელშეკრულება	გრანტი



## 8. ორგანიზაციული განვითარება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები
				I	II	III	IV	V	VI	VI I	VI II	IX	X	XI	XII		
ორგანიზაციული განვითარება	სხვა საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან თანამშრომლობა	საქართველოს, გერმანიისა და ამერიკის სკოლებთან, პროფესიულ კოლეჯებთან და უნივერსიტეტებთან თანამშრომლობა, ერთობლივი პროექტების დაგეგმვა/ განხორციელება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე;	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	ერთობლივი პროექტები	არსებული რესურსი, კოლეჯებისა და უნივერსიტეტების მატერიალური და ადამიანური რესურსი
	სხვადასხვა ორგანიზაციებთან მემორანდუმების გაფორმება და თანამშრომლობა;	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე;	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმები	არსებული რესურსი	
	სკოლის ცნობადობის გაზრდა	სკოლაში არსებული მმართველობითი პოლიტიკისა და სწავლების ხარისხის მუდმივი გაუმჯობესებით თემში სკოლის მიმართ ინტერესის გაზრდა	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, მასწავლებლები				X	X	X				X	X	X	აქტივობების ამსახველი ფოტო-ვიდეო მასალა, ანგარიშები	არსებული რესურსი
	სკოლის სოციალური ქსელის, ვებ-გვერდის გამოყენებით სკოლის პოპულარიზაცია	სკოლაში არსებული მმართველობითი პოლიტიკისა და სწავლების ხარისხის მუდმივი გაუმჯობესებით თემში სკოლის მიმართ ინტერესის გაზრდა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; სასკოლო საზოგადოება	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	სტატისტიკა	არსებული რესურსი
		სკოლის სოციალური ქსელის, ვებ-გვერდის გამოყენებით სკოლის პოპულარიზაცია	დირექტორი; კომპიუტერული ტექნოლოგიების მასწავლებელი	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ვებ-გვერდი; სოციალური ქსელი;	არსებული რესურსი	

		მოსწავლეთა რაოდენობის გაზრდა	დირექტორი;	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	სტატისტიკა	არსებული რესურსი
სრული ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულების ავტორიზაციის პროცესისათვის მომზადება	სკოლის ავტორიზაციის პროცესისათვის მოსამზადებელი სამუშაოების ორგანიზება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; კოლეგიალური ორგანოები, ადმინისტრაცია	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	სამუშაო ჯგუფის ოქმები	არსებული რესურსი
	ავტორიზაციისთვის მოსამზადებელი პროცესების მონიტორინგი	დირექტორი	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	მონიტორინგის შედეგები	არსებული რესურსი	