

წინამდებარე დოკუმენტი:

⇒ განხილულია

პედაგოგიური საბჭოს სხდომაზე

⇒ დამტკიცებულია

სამეურვეო საბჭოს სხდომაზე

სსიპ ილია ჭავჭავაძის სახელობის ქალაქ საჩხერის #2 საჯარო სკოლის
ერთწლიანი სამოქმედო გეგმა
2024 წელი

ერთწლიანი სამოქმედო გეგმა გამომდინარეობს 2024 – 2030 წლების სტრატეგიული განვითარების შვიდწლიან გეგმიდან, სკოლის მისიიდან და სკოლის სტრატეგიული მიზნებიდან.

მასში ასახულია სტრატეგიული მიზნებისა და ამოცანების შესაბამისი აქტივობები, შესრულების ინდიკატორები, შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირები/სტრუქტურული ერთეულები, შესაბამისი რესურსები და დასახული მიზნების რეალიზების ვადები.

1. სასწავლო პროცესის ხარისხის ამაღლება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები	
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
სასწავლო პროცესის ხარისხის ამაღლება	ახალი პროგრამების შემუშავება/ დანერგვა	კურიკულუმის მეთოდოლოგიისა და სასწავლო პროგრამების/კურიკულუმების/ შემუშავება	მასწავლებლები; საგნობრივი კათედრები;			X	X	X									კურიკულუმის განვითარების მეთოდოლოგია, კურიკულუმი; საგნობრივი კათედრის ოქმები; პედაგოგიური საბჭოს ოქმი; სამეურვეო საბჭოს ოქმი	სკოლის ადამიანური რესურსი, საჭიროების შემთხვევაში - განათლების ექსპერტები ს მოწვევა
		საბაზო-საშუალო საფეხურზე არჩევითი საგნების კურსის დამატება	დირექცია, მასწავლებლები; საგნობრივი კათედრები;											X	X	X	X	სასკოლო გეგმა

		სასკოლო დოკუმენტაციაში ცვლილებების შეტანა/საჭიროების შემთხვევაში ახლის დამტკიცება	დირექტორი; სამეურვეო საბჭო; პედაგოგიური საბჭო;		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	შესაბამისი დოკუმენტაციის დამტკიცების მასალები	სკოლის ადამიანური რესურსი
		საჭიროების შემთხვევაში, სსსმ მოსწავლეთათვის ინდივიდუალური სასწავლო გეგმების შემუშავება/სწავლება	დირექტორი; ისგ ჯგუფები; სპეციალური მასწავლებლები; ინკლუზიურ განათლებაში ჩართული სხვა სპეციალისტები;		X	X	X	X	X			X	X	X	X	პედაგოგიური საბჭოს ოქმი; სამეურვეო საბჭოს ოქმი; ისგ ჯგუფის ოქმები; ინდივიდუალური გეგმები	სკოლი ადამიანური რესურსი, საჭიროების შემთხვევაში ი-ინკლ. განათლების ექსპერტები
		მოსწავლეთათვის მრავალფეროვანი, დამატებითი სასწავლო პროგრამების შეთავაზება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; საგნობრივი კათედრები; მასწავლებლები		X	X	X	X	X			X	X	X	X	სასკოლო კურიკულუმი; დამატებითი სასწავლო პროგრამების აღწერილობა	სკოლის ფინანსური რესურსი, საგრანტო დაფინანსებები
		სადამრიგებლო პროგრამების შემუშავება/დანერგვა	დირექტორის მოადგილე, დამრიგებლები					X	X			X	X	X	X	სადამრიგებლო პროგრამები; დამრიგებლის პორტფოლიო	სკოლის ადამიანური რესურსი
	სასწავლო პროცესის ხარისხის გაზრდა	შიდა ხარისხის მართვის მექანიზმების შემუშავება და სასწავლო პროცესის ხარისხის განვითარებისა და მასწავლებელთა პროფესიული მხარდაჭერი ჯგუფის დებულების გადამუშავება/დანერგ	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, კათედრები,				X	X				X	X	X	X	ხარისხის მართვის მექანიზმი; სასწავლო პროცესის ხარისხის განვითარებისა და მასწავლებელთა პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის დებულება	სკოლის ადამიანური რესურსი, საგრანტო პროექტები

		ვა																
		შიდა/გარე სასკოლო პროექტების კლუბების დანერგვა და მართვა	მასწავლებლები, კათედრები		X	X	X	X	X			X	X	X	X	პროექტების და კლუბების პროგრამა; ფოტო-ვიდეო მასალა	სკოლი ადამიანური და ფინანსური რესურსი, დონორების რესურსები, გრანტები	
		ახალი კურიკულუმის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორის მოადგილე; მასწავლებლები			X	X	X	X			X	X	X	X	საგნობრივი კურიკულუმები; ინდივიდუალური გეგმები, მოსწავლეთა მიერ შესრულებული დავალები; სასწავლო პროცესში გამოყენებული მასალები/აქტივობები; მასწავლებლის პორტფოლიო	სკოლი ადამიანური რესურსი, საჭიროების შემთხვევაში - საგნობრივი ექსპერტები	
		გამჭვირვალე, სანდო, ობიექტური და სამართლიანი შეფასების სისტემის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორი; მასწავლებლები, ხარისხის ჯგუფი, კათედრები		X	X	X	X	X			X	X	X	X	კურიკულუმი; მოსწავლეთა მიერ შესრულებული დავალები; შეფასებები	სკოლი ადამიანური რესურსი, საჭიროების შემთხვევაში - განათლების ექსპერტები	
		დაბალი აკადემიური მოსწრების მოსწავლეებთან დამატებითი მუშაობა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; მასწავლებლები		X	X	X	X	X			X	X	X	X	მოსწავლის აკადემიური მხარდაჭერის საკონსულტაციო გრაფიკი; მოსწავლეთა აკადემიური	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი	

																	მიღწევების შედეგების ანალიზი და ანგარიში;		
		მოსწავლეთა, მასწავლებელთა და მშობელთა პერიოდული გამოკითხვა სასწავლო პროცესთან დაკავშირებული საჭიროებების კვლევის მიზნით	დირექტორი; დირექტორის მოდგილე; ხარისხის ჯგუფი						X								X	კითხვარების ანალიზი	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი
სასწავლო პროცესის მონიტორინგი და შედეგების გათვალისწინ ებით შესაბამისი აქტივობების დაგეგმვა/ განხორციელე ბა	სასწავლო პროცესის დიაგნოსტიკური წერების ჩატარება	დირექტორი; დირექტორის მოდგილე;							X								X	ჩატარებული დიაგნოსტიკური წერის ანალიზი	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი
	სასწავლო პროცესის ხარისხის გაუმჯობესების მიზნით, მოსწავლეთა მიღწევების დინამიკის შესწავლა და პერიოდულად მონიტორინგის ჩატარება	დირექტორი; დირექტორის მოდგილე; ხა რისხის ჯგუფი		X	X	X	X	X				X	X	X	X			განხორციელებული მონიტორინგის ანგარიში	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი
	სასკოლო სასწავლო გეგმის შესრულების მონიტორინგი	დირექტორი; დირექტორის მოდგილე; ხარისხის ჯგუფი		X	X	X	X	X				X	X	X	X			განხორციელებული მონიტორინგის ანგარიში	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი
	ინკლუზიური განათლების პროგრამის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორი, დირექტორის მოდგილე, სპეც.		X	X	X	X	X				X	X	X	X			ინკლუზიური განათლების პროგრამა	სკოლის ადამიანური და ფინანსური

			მასწავლებლები და ასისტენტები, კათედრები															რესურსი
		სსსმ მოსწავლეთათვის ინდივიდუალური სასწავლო გეგმების შესრულების მონიტორინგი	ინკლუზიური განათლების შიდა მონიტორინგის ჯგუფი		X	X	X	X	X			X	X	X	X	ინკლუზიური განათლების შიდა მონიტორინგის ჯგუფის ოქმი; ინკლუზიური განათლების შიდა მონიტორინგის ჯგუფის დასკვნა	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი	
		საკაკეთილო პროცესზე დასწრება, შედეგების ანალიზი და შესაბამისი ღონისძიებების დაგეგმვა/განხორციელება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი; საგნობრივი კათედრები		X	X	X	X				X	X	X	X	გაკვეთილზე დასწრების შედეგები და მისი ანალიზი; ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის ოქმები; ურთიერთდასწრების შედეგები	სკოლის ადამიანური რესურსი	
		შეფასების ვერიფიკაციის მექანიზმის შემუშავება/ დანერგვა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ვერიფიკაციის ჯგუფი			X	X	X	X	X		X	X	X	X	ვერიფიკაციის მექანიზმი	სკოლის ადამიანური რესურსი, საჭიროების შემთხვევაში განათლების ექსპერტები ს მოწვევა	
	აკადემიური მოსწრების გაუმჯობესებისთვის მოსწავლეებში მოტივაციის გაზრდა	მოსწავლეთა მიღწევების დინამიკის შესწავლის შედეგად საუკეთესო მოსწავლეთა წახალისების პრაქტიკის	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; საგნობრივი კათედრები;		X	X	X	X	X			X	X	X	X	წახალისების შესახებ გადაწყვეტილებები	სკოლის ადამიანური რესურსი	

		დამკვიდრება																
		სკოლის ბაზაზე მოსწავლეთა თემატური კონფერენციების, STEAM და სპორტული ფესტივლების მოწყობა	დირექცია, კათედრები, დამრიგებლები					X					X		აქტივობების ამსახველი ფოტო-ვიდეო მასალა	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი, გრანტები		
		მოსწავლეთათვის მხარდამჭერი და მიმღებლობითი გარემოს შექმნა	დირექტორი; მასწავლებლები;	X	X	X	X	X			X	X	X	X	კურიკულუმი; მოსწავლეთა ინტერვიუები	სკოლის ადამიანური რესურსი		
		ოლიმპიადებში, კონფერენციებსა და პროექტებში მოსწავლეთა ჩართვა და წარმატებული მოსწავლეების წახალისება	დირექტორი; მასწავლებლები	X	X	X	X	X			X	X	X	X	კონფერენციებში, პროექტებში და ოლიმპიადებში მონაწილეობის შედეგები	სკოლის ფინანსური რესურსი		

2. პროფესიული განათლების დანერგვა/განვითარება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები	
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
სასწავლო პროცესის ხარისხის ამაღლება	ახალი პროგრამების შემუშავება/ დანერგვა	სასწავლო პროგრამების/კურიკულუმების/ შემუშავება/დანერგვა	დირექცია, პარტნიორი პროფესიული კოლეჯები									X	X				კურიკულუმი; კოლეჯებთან გაფორმებული მემორანდუმები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი; კოლეჯების მატერიალური და ადამიანური რესურსი
		საბაზო-საშუალო საფეხურებზე პროფესიულის მიმართულებით არჩევითი საგნების კურსის დამატება	დირექცია, მოწვეული მასწავლებლები										X	X	X	X	სასკოლო გეგმა,	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი, კოლეჯების ადამიანური და მატერიალური რესურსი
		ადგილობრივ საჯარო და კერძო ორგანიზაციებთან, დაწესებულებებთან, საწარმოებთან, მცირე ბიზნესთან მემორანდუმების გაფორმება მოსწავლეებში პროფორიენტაციის მიზნით	დირექტორი, დამრიგებელი , პროფესიული კოლეჯი											X	X	X	X	მემორანდუმი, სტაჟირების მასალები

		მომზადება- გადამზადების მიმართულებით მოკვედიანი პროფესი- ული პროგრამების დანერგვა	დირექცია										X	X	X	X	პროფესიული განათლების მიმართულებით ავტორიზაციის გავლის დამადასტურებელი დოკუმენტაცია	აზიის განვითარებ- ის ბანკის (ADB) ფინანსები, კოლეჯების ადამიანური და მატერიალუ- რი რესურსი
--	--	--	----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	---	---	---	---	---

3. ადამიანური რესურსის განვითარება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები	
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
ადამიანური რესურსის განვითარება	პერსონალის მართვის პოლიტიკის და პრაქტიკის გაუმჯობესება	ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; სამეურვეო საბჭო					X	X	X	X						სკოლის ადამიანური რესურსები მართვის პოლიტიკის განმსაზღვრელი დოკუმენტი; თანამშრომელთა ფუნქცია-მოვალეობებისა და კვალიფიკაციის აღმწერი დოკუმენტი; კათედრისა და დამრიგებლის დებულებები; შინაგანაწესი; პერსონალთან	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,

																	გასაუბრების შედეგები	
		პერსონალის მართვისას მონაწილეობითი და გუნდური მუშაობის პრინციპების დანერგვა	დირექტორი; საგნობრივი კათედრები;		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	კათედრების, პედაგოგიური საბჭოს მუშაობის ამსახველი დოკუმენტაცია;	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		თანამშრომელთა სამუშაო გარემოსთან ადაპტაციის ხელშეწყობი მექანიზმის დანერგვა	დირექტორის მოადგილე; კათედრის ხელმძღვანელები		X	X	X	X	X			X	X	X	X	აქტივობები;	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,	
		ადამიანური რესურსის მუდმივი განვითარება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის ჯგუფი		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ხარისხის ჯგუფის ოქმები; დასაქმებულთა პირადი საქმეები, სკოლის ბაზაზე მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების აქტივობები, ტრენინგის გავლის დამადასტურებელი ცნობები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,	
	აკადემიური კორპუსის გამლიერების მიზნით საუკეთესო კადრების მოზიდვა	ობიექტურობისა და გამჭვირვალობის პრინციპების დაცვით პოზიციის შესაბამისი კადრების მოზიდვა და დასაქმება	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, საკონკურსო კომისია							X	X	X	X			პერსონალის შერჩევის/დანიშვნის პროცესის ამსახველი დოკუმენტაცია;	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,	

		ამერიკის მშვიდობის კორპუსის მოხალისე მასწავლებელთან თანამშრომლობა	დირექტორი, ინგლისურის მასწავლებლები, მოსწავლეთა თვითმმართველობა		X	X	X	X	X							აქტივობების ამსახველი ფოტო-ვიდეო მასალა, პროექტები	სკოლის ადამიანური რესურსი, მშვიდობის კორპუსის გრანტი
ადმინისტრაციული/აკადემიური პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლების ხელშეწყობის ღონისძიებების ორგანიზება		თანამშრომელთა პროფესიული საჭიროებების კვლევა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის ჯგუფი					X								კითხვარების ანალიზი; ხარისხის ჯგუფის უკუკავშირი; კათედრების ურთიერთდასწრების შესახებ ოქმები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		თანამშრომელთა განვითარებისთვის საჭირო ტრენინგების, სემინარების, სამუშაო შეხვედრების დაგეგმვა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის ჯგუფი		X	X	X	X	X			X	X	X	X	ტრენინგების ჩატარების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია; ტრენინგებზე დასწრების ამსახველი ფოტო-ვიდეო მასალა	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი, მასწავლებლის სახლი
		ტრენინგებზე მიღებული ცოდნის პრაქტიკაში დანერგვის ხელშეწყობა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის ჯგუფი		X	X	X	X	X			X	X	X	X	ჩატარებული გაკვეთილები და საგნობრივი კურიკულუმები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		მასწავლებელთა წახალისების სისტემის დანერგვა	დირექტორი		X	X	X	X	X			X	X	X	X	შინაგანაწესი; წახალისების შესახებ გადაწყვეტილებები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		გაკვეთილებზე დასწრება და მასწავლებლებისათვის უკუკავშირის გაზიარება	ხარისხის ჯგუფი		X	X	X	X	X			X	X	X	X	ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის ოქმები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,

		მასწავლებლებს შორის გამოცდილების გაზიარება, რეკომენდაციების შემუშავება სწავლა-სწავლების თანამედროვე მეთოდოლოგიებისა და მიდგომების დანერგვასთან დაკავშირებით, მასწავლებელთა კოორდინირებული მუშაობა	საგნობრივი კათედრები		X	X	X	X	X			X	X	X	X	საგნობრივი კათედრების ოქმები; ურთიერთდასწრების შედეგები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		ზოგადი განათლების რეფორმის ფარგლებში საგნობრივ შეხვედრებში, სხვადასხვა პროგრამებსა და პროექტებში მონაწილეობის ხელშეწყობა	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე		X	X	X	X	X			X	X	X	X	დირექტორის მოადგილის ანგარიში	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,

4. მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის გაუმჯობესება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები	
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის გაუმჯობესება	ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება;	სკოლის კეთილმოწყობა, ადაპტირება, არსებული მდგომარეობის შენარჩუნება და განვითარება	დირექტორი, მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორის ანგარიში	სკოლის ფინანსები, რესურსი, საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის განვითარების სააგენტოს დაფინანსება, გრანტები
		მატერიალური რესურსებით სარგებლობის წესის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორი, მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი, დამრიგებლები, კათედრები		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		ინვენტარის და სხვა მასალების შეძენა (საჭიროებისამებრ)	დირექტორი, მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი, ბუღალტერი		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	შესყიდვის ხელშეკრულებები, მიღება-ჩაბარების აქტები

		საჭიროების შემთხვევაში კოსმეტიკური სარემონტო სამუშაოების ჩატარება	დირექტორი, მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი							X	X					მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორის ანგარიში; შესყიდვის ხელშეკრულება	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი, საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის განვითარების სააგენტოს დაფინანსება, გრანტები
	საგანმანათლებლო/სასწავლო რესურსების განახლება/შეცვლა	წიგნადი ფონდის შეცვლა, საგანმანათლებლო ელექტრონული რესურსების მოძიება	დირექტორი, ბიბლიოთეკარი მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ბიბლიოთეკარის ანგარიში; შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება-ჩაბარების აქტები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი, საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის განვითარების სააგენტოს დაფინანსება
		ფიზიკის, ქიმიისა და ბიოლოგიის კაბინეტების ცდების ჩატარებისათვის აუცილებელი მასალებით მომარაგება	დირექტორი, მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი, შესაბამისი კათედრა		X	X	X	X	X			X	X	X	X	შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება-ჩაბარების აქტები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		მასწავლებლისათვის მეთოდური და დამხმარე ლიტერატურის შექმნა	დირექტორი, მასწავლებლები					X	X	X	X	X				შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება-ჩაბარების აქტები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		სპორტული ინვენტარის განახლება	დირექტორი, სპორტის მასწავლებელი					X	X	X	X	X				შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება-ჩაბარების აქტები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,

		სსსმ მოსწავლეებისათვის საჭირო რესურსების, თვალსაჩინოებების შექმნა და მათი პერიოდული განახლება	დირექტორი, მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი, ინკლუზიურ განათლებაში ჩართული სპეციალისტი					X	X	X	X	X				შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება-ჩაბარების აქტები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი, გრანტები
	საინფორმაციო რესურსების გაუმჯობესება	სკოლის ინფორმაციული ტექნოლოგიების ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება	დირექტორი; მართვის საინფორმაციო სისტემის მიერ გამოყოფილი IT სპეციალისტი						X	X	X						სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი, საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის განვითარების სააგენტოს დაფინანსება, ამერიკის მშვიდობის კორპუსის გრანტები
		ოფიციალური ვებ-გვერდისა და საკომუნიკაციო არხების განვითარება და მუდმივი განახლება	დირექტორი; კომპიუტერული ტექნოლოგიების მასწავლებელი		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ვებ - გვერდი; სოციალურ ქსელებში არსებული ოფიციალური გვერდები; მეილი	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი, განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემა
	ფინანსური მდგრადობა	დამატებითი ეკონომიკური შემოსავლების მოძიება- სკოლის ბუფეტის გაიჯარება	დირექტორი; სამეურვეო საბჭო		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	სამეურვეო საბჭოს ოქმები; იჯარის ხელშეკრულებები;	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		მცირე ბიზნესთან თანამშრომლობა სასკოლო პროექტების დაფინანსების	დირექტორი, ბუღალტერი, მასწავლებლები, მოსწავლეთა თვითმმართველობა		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	თანამშრომლობის ამსახველი მასალები, პროექტები, ბიუჯეტი	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,

		მიზნით																
		ფინანსური რესურსების მართვის მონიტორინგი	სამეურვეო საბჭო;		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	დირექტორის ანგარიში	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,

5. უსაფრთხო, ორგანიზებული და დისციპლინირებული გარემოს უზრუნველყოფა

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები	
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
უსაფრთხო, ორგანიზებული და დისციპლინირებული გარემოს უზრუნველყოფა	საზოგადოებრივი წესრიგის დაცვა	სკოლის უსაფრთხოების პოლიტიკის დოკუმენტის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორი, სამეურვეო საბჭო		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	უსაფრთხოების პოლიტიკის დოკუმენტი, ადამიანებისა და პროცესების უსაფრთხოების დოკუმენტი	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		საგანგებო სიტუაციების მართვის გეგმის შემუშავება, შეთანხმება, დანერგვა	დირექტორი		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	შეთანხმებული საგანგებო სიტუაციების გეგმა	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი, ნაწილობრივი განათლების სამინისტროს დაფინანსება	
		სკოლის შენობის მდგრადობის შემოწმება	დირექტორი,						X							დასკვნა შენობის მდგრადობის შესახებ	განათლების სამინისტროს დაფინანსება	
		სკოლის შიდა და გარე ტერიტორიის დაცვის გაძლიერება	მანდატური; დარაჯი		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ვიდეო ჩანაწერები; მრჩეველთა საბჭოს ოქმები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,	
		სასკოლო სივრცეში არსებული წესების სასკოლო საზოგადოებისათვის გაცნობა	დირექცია; მანდატური, დამრიგებლები		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	სასკოლო საზოგადოებასთან შეხვედრები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,	
		სასკოლო სივრცეში არსებული წესების დაცვა	მანდატური, სასკოლო საზოგადოება		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ვიდეო ჩანაწერები; მრჩეველთა საბჭოს ოქმები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,	
		პოზიტიური გარემოს შექმნა-სკოლის ტერიტორიაზე არაფორმალური განათლების სივრცეების მოწყობა	სკოლაში დასაქმებული ყველა პირი		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	დირექტორის მოადგილის ანგარიში, საგრანტო ხელშეკრულება, შესყიდვები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი, ამერიკის მშვიდობის კორპუსის გრანტი	

	უსაფრთხოების ნორმების დაცვა	ხანძარსაწინააღმდეგო პრევენციული ღონისძიებების განხორციელება და სკოლაში არსებული ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემის ფუნქციონირების კონტროლი	დირექტორი; დარაჯი		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	პასუხისმგებელი პირების ანგარიში	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		სახანძრო უსაფრთხოების წესების გაცნობა	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, დამრიგებლები, ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემაზე პასუხისმგებელი პირი;		X							X	X			ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემაზე პასუხისმგებელი პირის ანგარიში	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემის დამონტაჟება სკოლის ყველა სართულზე	დირექტორი								X	X	X			ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემა	სსიპ საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის დაფინანსება
		სპეციალური სწავლება სახანძრო უსაფრთხოების წესებისა და საგანგებო სიტუაციებში ქცევის წესების შესახებ	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, დამრიგებლები, ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემაზე პასუხისმგებელი პირი;		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემაზე პასუხისმგებელი პირის ანგარიში	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი, სსიპ საგანგებო სიტუაციების მართვის სამსახური, განათლების სამინისტროს დაფინანსება
	უსაფრთხოების ნორმების დაცვის მიზნით პრევენციული ღონისძიებების განხორციელება	ვიდეო კამერების მონიტორინგი	მანდატური		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ვიდეო ჩანაწერები; მრჩეველთა საბჭოს ოქმები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
	ვიდეო კამერების განახლება	დირექტორის							X	X	X	X			ვიდეოკამერები	სსიპ საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის დაფინანსება	

		მასწავლებელთა მორიგეობის სისტემის შექმნა	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე მორიგე მასწავლებელი		X	X	X	X	X			X	X	X	X	დირექტორის ბრძანება; მორიგეობის განრიგი	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		სკოლის ტერიტორიაზე ვიზიტორთა აღრიცხვა	დარაჯი		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ვიზიტორთა აღრიცხვის ჟურნალი	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		ცნობიერების ამაღლების მიზნით მშობლებთან და მოსწავლეებთან შეხვედრების ორგანიზება	დირექტორი, მრჩეველთა საბჭო, დამრიგებლები		X	X	X	X	X			X	X	X	X	მრჩეველთა საბჭოს ოქმი, ანგარიშები, შეხვედრის ფოტო მასალა	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,

6. სასკოლო საზოგადოების ჩართულობა

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები		
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII				
სასკოლო საზოგადოების ჩართულობა	მოსწავლეთა თვითმმართველობის აქტივობების გაზრდა	მოსწავლეთა თვითმმართველობის არჩევნების ჩატარება	დირექტორი, დამრიგებლები, საარჩევნო კომისია															სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,	
		სკოლის თვითმმართველობის ინიციატივების მხარდაჭერა	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, დამრიგებლები		X	X	X	X	X			X	X	X	X	თვითმმართველობის ინიციატივით ჩატარებული აქტივობები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,		
	მშობელთა ჩართულობა სასწავლო-ადმინისტრაციულ პროცესში	მშობელთა კმაყოფილების კვლევა, შედეგების გათვალისწინებით, სასწავლო პროცესის დახვეწა/გაუმჯობესება	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები							X							X	კითხვარების ანალიზი	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		მშობელთა საბჭოს ჩამოყალიბება	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, დამრიგებლები										X	X			მშობელთა საბჭოს დებულება, ოქმები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,	
	სსსმ მოსწავლეების მშობლებთან მუდმივი კომუნიკაცია მოსწავლისათვის სასწავლო/ადმინისტრაციული პროცესის დაგეგმვისას	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები; ინკლუზიურ განათლებაში ჩართული სპეციალისტები;		X	X	X	X	X				X	X	X	X	ინკლუზიურ განათლებაში ჩართული სპეციალისტის ანგარიში; ისე ჯგუფის ოქმები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,		

		მშობლების მონაწილეობით სხვადასხვა ღონისძიებებისა და პროექტების ორგანიზება	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები		X	X	X	X	X			X	X	X	X	დამრიგებლის პორტფოლიო	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
	მშობლებთან ურთიერთობების ფორმების დახვეწა	მშობელთა კრებების ორგანიზება	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები					X				X				მშობელთა კრების ოქმები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		მშობლებთან ინდივიდუალური შეხვედრების ორგანიზება	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები; მასწავლებლები		X	X	X	X	X			X	X	X	X	დამრიგებლის ანგარიშები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		ელექტრონული ჟურნალის მეშვეობით ყოველდღიური კომუნიკაცია	დირექტორის მოადგილე, დამრიგებლები, მასწავლებელი		X	X	X	X	X			X	X	X	X	დირექტორის მოადგილის ანგარიში	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		დამრიგებელთა მიერ მშობლებთან კომუნიკაცია სხვადასხვა საკომუნიკაციო არხების გამოყენებით (მეილი, ტელეფონი, სოციალური ქსელი და ა.შ)	დამრიგებლები		X	X	X	X	X			X	X	X	X	დამრიგებლის პორტფოლიო	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
	მნიშვნელოვანი გადაწყვეტილებების მიღების პროცესში სასკოლო საზოგადოების	მნიშვნელოვანი გადაწყვეტილებების მიღებამდე, სასკოლო საზოგადოების გამოკითხვა და მიღებული შედეგების ანალიზი	დირექცია		X	X	X	X	X			X	X	X	X	კითხვარების ანალიზი	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,

	ჩართულობის გაზრდა	სკოლის კოლეგიური ორგანოების შეხვედრებში მშობელთა მონაწილეობის მაქსიმალური ხელშეწყობა	კოლეგიური ორგანოების თავმჯდომარეები		X	X	X	X	X			X	X	X	X	კოლეგიური ორგანოს ოქმები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		საზოგადოებასთან ურთიერთობის წესის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორი,		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	საზოგადოებასთან ურთიერთობის წესი	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
	მართვის კოლეგიური ორგანოების გააქტიურება	კათედრის დებულების შემუშავება, თანამედროვე მეთოდების დანერგვასთან დაკავშირებით რეკომენდაციების შემუშავება	საგნობრივი კათედრები		X	X	X	X	X			X	X	X	X	კათედრის დებულება, კოლეგიური ორგანოს ოქმები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		სწავლის ხარისხის გაუმჯობესების მიზნით შესაბამისი რეკომენდაციების შემუშავება და ინიცირება	ხარისხის ჯგუფი, პედაგოგიური საბჭო, საგნობრივი კათედრები		X	X	X	X	X			X	X	X	X	კოლეგიური ორგანოს ოქმები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		სკოლაში უსაფრთხოებისა და პოზიტიური გარემოს შექმნისათვის რეკომენდაციების შემუშავება და პროექტების ორგანიზება	მრჩეველთა საბჭო		X	X	X	X	X			X	X	X	X	მრჩეველთა საბჭოს ოქმი	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,

		გამჭვირვალე და სამართლიანი გასაჩივრების, ასევე, საჩივრების განხილვის ეფექტური სისტემის შექმნა/დანერგვა	დისციპლინური კომიტეტი, სამეურვეო საბჭო, დირექტორი		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	გასაჩივრების მექანიზმი, შინაგანწესი, დისციპლინური კომიტეტის მუშაობის ამსახველი დოკუმენტები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
--	--	--	--	--	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	--	---

7. მოსწავლეთა მხარდაჭერის გაუმჯობესება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები	
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
მოსწავლეთა მხარდაჭერის გაუმჯობესება	მოსწავლეთა აკადემიური და ადმინისტრაციული მხარდაჭერის სისტემის უზრუნველყოფა	მოსწავლის სასწავლო გარემოსთან ადაპტაციის ხელშემწყობი მექანიზმის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები			X	X	X	X				X	X	X	X	მოსწავლის გარემოსთან ადაპტაციის მექანიზმი; მოსწავლის გარემოსთან ადაპტაციის ამსახველი მასალები / აქტივობები;	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		მოსწავლის ინიციატივების მხარდამჭერი მექანიზმის შემუშავება/დანერგვა	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები, მსოწავლეთა თვითმმართველობა		X	X	X	X	X				X	X	X	X	მოსწავლის ინიციატივების მხარდამჭერი მექანიზმი, მხარდაჭერის ამსახველი მასალა	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		სასკოლო პოლიტიკის დოკუმენტების შემუშავებაში მოსწავლეთა ჩართულობა	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, სტრუქტურული ერთეულები		X	X	X	X	X				X	X	X	X	სასკოლო პოლიტიკის დოკუმენტები, ოქმები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		სწავლა-სწავლების პროცესში მხარდამჭერი გარემოს შექმნა და საჭიროების შემთხვევაში კონსულტაციების შეთავაზება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; მასწავლებლები		X	X	X	X	X				X	X	X	X	ოქმები, კონსულტირების მასალები, ფოტომასალა	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		კარიერული დაგეგმვის და პროფესიული ორიენტაციის ხელშემწყობა	დამრიგებლები		X	X	X	X	X				X	X	X	X	დამრიგებლის პორტფოლიო	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,

		სსმ მოსწავლეებთან მუშაობის მექანიზმის შექმნა/დანერგვა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ინკლუზიურ განათლებაში ჩართული სპეციალისტები; ინკლუზიური განათლების შიდა მონიტორინგის ჯგუფი		X	X	X	X	X			X	X	X	X	ინკლუზიური განათლების შიდა მონიტორინგის ჯგუფის ანგარიში	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
	დამატებითი სერვისების განვითარება	კლუბების/წრეების ფუნქციონირება და გამრავალფეროვნება, საზაფხლო ბანაკების მოწყობა	დირექცია; კლუბის/წრის მასწავლებელი		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	აქტივობების ამსახველი ფოტო-ვიდეო მასალა, მასწავლებელთან გაფორმებული ხელშეკრულებები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		პროფესიული სწავლების კურსების გამრავალფეროვნება	დირექტორი		X	X	X	X	X			X	X	X	X	აქტივობების ამსახველი ფოტო-ვიდეო მასალა, მემორანდუმები, სასკოლო გეგმა	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი, პროფესიული კოლეჯების ადამიანური, ფინანსური და მატერიალური რესურსი
		შესაბამისი სასწავლო აქტივობების დაგეგმვა (გასვლითი გაკვეთილები, მიზნობრივი ექსკურსიები და ა.შ.) ორგანიზება	დამრიგებლები; მასწავლებლები		X	X	X	X	X			X	X	X	X	მასწავლებლების, დამრიგებლების პორტფოლიოები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
		სკოლის ტელევიზიისა და ჟურნალისტიკის კლუბის ჩამოყალიბება	დირექტორი, სამოქალაქო განათლების მასწავლებელი, მოსწავლეთა თვითმმართველობა		X	X	X	X	X			X	X	X	X	აქტივობების ამსახველი ფოტო-ვიდეო მასალა, საგრანტო ხელშეკრულება	გრანტი

8. ორგანიზაციული განვითარება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები
				I	II	III	IV	V	VI	VI I	VI II	IX	X	XI	XII		
ორგანიზაციული განვითარება	სხვა საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან თანამშრომლობა	საქართველოს, გერმანიისა და ამერიკის სკოლებთან, პროფესიულ კოლეჯებთან და უნივერსიტეტებთან თანამშრომლობა, ერთობლივი პროექტების დაგეგმვა/ განხორციელება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე;		X	X	X	X	X			X	X	X	X	ერთობლივი პროექტები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი, კოლეჯებისა და უნივერსიტეტების მატერიალური და ადამიანური რესურსი
	სხვადასხვა ორგანიზაციებთან მემორანდუმების გაფორმება და თანამშრომლობა;	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე;		X	X	X	X	X			X	X	X	X	ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,	
	სკოლის ცნობადობის გაზრდა	სკოლაში არსებული მმართველობითი პოლიტიკისა და სწავლების ხარისხის მუდმივი გაუმჯობესებით თემში სკოლის მიმართ ინტერესის გაზრდა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; სასკოლო საზოგადოება		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	სტატისტიკა	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
	სკოლის სოციალური ქსელის, ვებ-გვერდის გამოყენებით სკოლის პოპულარიზაცია	დირექტორი; კომპიუტერული ტექნოლოგიების მასწავლებელი		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ვებ-გვერდი; სოციალური ქსელი;	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,	

		მოსწავლეთა რაოდენობის გაზრდა	დირექტორი;		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	სტატისტიკა	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,
სრული ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულების ავტორიზაციის პროცესისათვის მომზადება	სკოლის ავტორიზაციის პროცესისათვის მოსამზადებელი სამუშაოების ორგანიზება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; კოლეგიალური ორგანოები, ადმინისტრაცია		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	სამუშაო ჯგუფის ოქმები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,	
	ავტორიზაციისთვის მოსამზადებელი პროცესების მონიტორინგი	დირექტორი		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	მონიტორინგის შედეგები	სკოლის ადამიანური და ფინანსური რესურსი,		